项目经理部各岗位管理人员 安全质量生产责任制

一、总 则

为认真贯彻"安全第一,预防为主"的安全生产方针及落实"百年大计,质量第一"的方针,明确工程项目管理人员安全生产责任及工程质量责任,促进工程项目安全管理,保障施工人员在作业中的安全和健康,确保工程质量符合国家验收标准,提高企业的社会信誉和经济效益,增强竞争能力,特制定本责任制。

本责任制主要依据国家、行业和上级有关规定结合我公司的实际情况而编制。

本责任制适用于十四冶四公司第六工程处各工程项目点。

二、项目经理安全质量责任

1. 项目经理质量责任

- 1.1 项目经理对项目工程质量、质量管理工作全面负责。领导项目贯彻 执行国家的关质量方针政策和上级质量管理规章制度,贯彻落实企业制订的 工程质量责任制。
- 1.2 负责对项目全体员工进行质量意识的教育,特别应重视各级管理人员的职业道德教育,使全体职工树立"百年大计,质量第一"的思想。确定年度和远期质量工作方针、目标。
- 1.3 定期组织质量大检查,掌握工程质量状况,经常对项目工程质量状况进行研究,提出改进措施。
- 1.4 负责健全质量保证体系,配备称职的人员,有计划地对质量检查人员进行培训,支持质检人员工作,授予质检人员质量否决权。制定质量奖惩办法,定期召开质量工作会议,表彰奖励质量管理工作做出成绩的班组和个人,批评处罚忽视质量的班组和个人,对质量事故按"三不放过"的原则进行处理。
- 1.5 组织创建优质工程,制定创优工程质量保证措施和奖励措施,组织签订落实各级创优工程责任状。在项目推行全面质量管理,建立全面质量管理机构,逐步实现标准化、现代化管理。在单位工程质量竣工验收记录表上签字。

2. 项目经理安全生产责任

- 2.1 对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负全面领导责任
- 2.2 贯彻落实安全生产方针、政策、法规和各项规章制度,结合项目工程特点及施工全过程的情况,制定本项目各项安全生产管理办法,或提出要求,并监督其实施。
- 2.3 在组织项目工程劳务分包,聘用劳务人员时,必须本着安全工作只能加强的原则,根据工程特点确定安全工作的管理体制和人员,并明确各劳务承包人的安全责任和考核指标,支持、指导安全管理人员的工作。
- 2.4 健全和完善用工管理手续,严格用工制度与管理,及时组织上岗安全教育,要对劳务人员的健康与安全负责,加强劳动保护工作。
- 2.5 组织落实施工组织设计中的安全技术措施,组织并监督项目工程施工中安全技术交底制度和设备、设施验收制度的实施。
- 2.6 领导、组织施工现场定期的安全生产检查,发现施工生产中不安全问题,组织制定措施,及时解决。对上级提出的安全生产与管理方面的问题,要定时、定人、定措施予以解决。
- 2.7 发生事故时,要做好现场保护与抢救工作,及时上报组织,配合事故的调查,认真落实制定的防范措施,吸取事故教训。

三、项目总工安全质量责任

1. 项目总工质量责任

- 1.1 对本项目施工工程质量技术负直接责任,协助项目经理搞好本项目 质量管理工作。
- 1.2 认真贯彻执行国家有关质量方针政策、规范、规程、标准和项目制订的质量、技术管理规章制度。
- 1.3 负责本项目工程技术人员质量管理,技术培训。组织工程技术人员学习施工验收规范、分项工程工艺标准、质量检验评定标准,并负责实施。
- 1.4 负责组织编制施工组织设计、施工方案,季节性施工措施中保证工程质量的技术措施,并负责实施。
 - 1.5 组织项目工程技术、质量交底。
- 1.6 参加质量大检查,指导质检员工作,贯彻执行"三检制","样板制"。协助项目经理抓好全面质量管理。
- 1.7 组织主要分部工程质量检验评定,单位工程质量检验评定,基础验槽,结构验收,参加竣工验收,负责一般质量事故的技术处理,重大质量事

故提出技术处理意见报公司审定。发生质量事故及时向公司技术负责人汇报。参加工程质量事故的分析处理,督促填写质量事故报告,送公司生产部。

2. 项目总工安全生产责任

- 2.1 对项目工程生产经营中的安全生产负主要责任。
- 2.2 贯彻落实安全生产方针、政策,严格执行安全技术规程、规范、标准。结合项目工程特点组织工程技术人员执行安全技术交底工作。
- 2.3 参加或组织编制施工组织设计,编制、审查施工方案时,要制定、审查安全技术措施,保证其可行与针对性,并随时检查、监督、落实。
- 2.4 主持制定技术措施计划和季节性施工方案的同时,制定相应的安全技术措施并监督执行。及时解决执行中出现的问题。
- 2.5 项目工程应用新材料、新技术、新工艺,要及时上报,经批准后方可实施,同时要组织上岗人员的安全技术培训、教育。认真执行相应的安全技术措施与安全操作工艺、要求。预防施工中因化学物品引起的火灾、中毒或其新工艺实施中可能造成的事故。
- 2.6 主持安全防护设施和设备的验收。发现设备、设施的不正常情况应及时采取措施。严格控制不合标准要求的防护设备、设施投入使用。
- 2.7 参加安全生产检查,对检查中存在的不安全因素,从技术方面提出整改意见和办法予以消除。
- 2.8 参加、配合因工伤亡及重大未遂事故的调查,从技术上分析事故原因,提出防范措施、意见。

四、施工技术员安全质量责任

1. 施工技术员质量责任

- 1.1 按设计图纸、施工规范、质量标准、施工组织设计(方案)组织施工,对单位工程或承担的分部工程施工质量负责直接管理责任。
- 1.2 给施工班组下达的任务时、进行书面的技术、工艺、质量标准交底。负责交底资料签字、在施工中负有检查、督促执行责任。
- 1.3 对工程使用的材料、成品、半成品、构件质量负责,对不符合质量标准的材料有上报处理责任。负责组织施工班组的工序自检、互检、交接检。
- 1.4 参加由施工负责人组织的分项工程质量检验评定、对检查评定资料的真实性负责。
 - 1.5 参加隐蔽工程检查、验收、工程结构验收、单位工程竣工验收。
 - 1.6 积极配合质检人员做好质量检查工作,对质量监督站和质量监督部

门提出的整改意见负责整改。发现质量事故立即向技术负责人和专职检查员报告,若隐瞒不报、处理失当,造成严重后果,将负全部责任。

- 1.7 认真落实施工组织设计、严格按照图纸及技术变更通知施工、负责工程坐标、标高控制桩等复核,做好各种隐蔽工程检查、验收,记录手续完整,资料齐全到位。
 - 1.8 认真详细填写施工日记,不得遗漏后补。
- 1.9 合理安排劳动力、材料、机械、机具、设备的使用,合理安排流水作业、交叉作业、施工难点,及时解决关键部位的技术问题。

2. 施工技术员安全生产责任

- 2.1 认真执行上级有关安全生产规定,对所管辖工程的安全生产负直接领导责任。
- 2.2 认真执行安全技术措施安全操作规程,针对生产任务的特点,向班组进行书面安全技术交底履行签认手续,并对规程、措施、交底要求执行情况经常检查,随时纠正违章作业。
- 2.3 经常检查所辖工程的作业环境及各种设备、设施的安全状况,发现问题及时纠正。对重点、特殊部位的施工,必须检查作业人员及安全设备,设施情况是否符合安全生产的要求。落实安全技术交底,并监督执行、做到不违章指挥。
- 2.4 每周和不定期组织一次所辖工程的操作人员学习安全操作规程,开展安全教育活动。接受安全部门和安全人员监督检查,及时解决出现的不安全问题。

五、项目质检员质量责任

- 1.1 严格按工程施工及验收规范、工程质量检验评定标准,监督检查工程质量。熟悉国家质量政策、法规、规范、标准和设计施工图。
- 1.2 严格把好每道工序的质量关,认真按质量管理规定和检验程序对工程进行检查,不合格不准进行下道工序施工。参加分部分项工程质量等级核定,对自己负责检查的分部分项工程质量等级负责。做到验收前自检不合格,不请监理(或甲方)签字。
- 1.3 参加主体结构验收、工程竣工验收,负责施工技术资料中质量保证资料的审查。
- 1.4 参加图纸会审和施工方案的研究,提出保证工程质量的建设性意见。参加新工艺、新技术、新材料施工质量的鉴定和施工"样板"质量的鉴定。

- 1.5 组织好本项目质量检查,参加质量事故的调查处理。对质量监督站和上级业务部门提出的质量整改意见,负责督促整改。发现质量事故有逐级上报的责任,参加工程质量回访,督促搞好工程保修。
- 1.6 参加隐蔽工程的核查验收,做到不合格的不得在隐蔽资料上签字, 不请监理(或甲方)检验。隐蔽工程必须当场检查,当场记录,不得进行隐 蔽记录后补填。
- 1.7 发生问题及时解决,并如实报告。按规定做好各子单位工程的质量 情况记录。
- 1.8 定期和不定期汇报所管工程的质量情况,指出存在的问题。跟踪检查,不发生漏检。
- 1.9 发现违章指挥,违章操作,必须立即制止,予以纠正。发现重大事故隐患应立即停止施工,并及时报告技术负责人予以检验。
 - 1.10 在项目总工指导下做好各项质量检查工作。
- 1.11 必须坚持预防为主,关键步位、薄弱环节、精心检查,一丝不苟,帮助生产技术部门强化工作质量,防止质量事故发生,坚持"三不放过",决不马虎从事。坚持群检和专检相结合,协助施工技术员和班组搞好自检、互检和交检。
- 1.12 必须经常深入现场,认真按图纸查,按工艺检查,按标准检查,实测实量掌握第一手材料,做到发现问题早,反映问题准,解决问题快,为施工现场服务。
- 1.13 开展质量教育工作,使全体职工牢固树立"百年大计,质量第一""质量是生命"的思想。

六、项目安全员工作责任

- 1.1 宣传党和国家关于安全生产的方针,劳动保护法规、法令,达到项目安全生产的各个环节超前控制管理,减少和防止伤亡事故的发生。
- 1.2 协助领导组织安全活动,定期或不定期进行安全检查,坚持"二反" (即反违章作业,反违章指挥),发现重大隐患,及违反安全规定的人和事, 采取果断措施加以纠正。
- 1.3 在主管领导的指导下,协助领导制定和完善各级、各部门的安全生产责任制,提供修订安全生产管理制度和各项安全规定的资料,制定具体安全措施,提高管理水平。
 - 1.4 参与审查施工组织设计和施工方案的讨论,提出编制安全技术措施

意见,并对贯彻执行安全技术措施情况进行监督、检查,保证落实。

- 1.5 做好安全生产的宣传教育和管理工作。总结交流,推广安全生产的先进经验,增加职工的安全意识,加强对特殊作业工种的安全管理。
- 1.6 参加工伤事故的调查分析,提出处理意见。按规定时间上报事故调查处理的书面报告。
- 1.7 完善项目安全管理制度,安全规定,安全生产责任制,新工人入厂教育,特殊工种培训考核等制度。
- 1.8 督促现场改善作业环境,加强各种安全防护措施,搞好安全生产的现场,增加对职工的安全知识教育,减少和防止工伤事故的发生。
 - 1.9 经常深入现场,掌握安全生产动态,严肃安全法规,执行奖罚规定。
- 1.10 组织编制劳保措施费用计划,汇总月、季、年安全事故报表,执行上级劳动保护措施标准。
- 1.11 做好对安全措施、安全管理的原始资料记录,收集,整理,保存,该归档的及时归档,无遗漏。
- 1.12 坚持原则,做好系统安全职责范围内的工作,做到腿勤、手勤、嘴 勤。
- 1.13 按照规定的安全检查表,进行逐项检查,评分,进行定量、定性分析,做到心中有数。
- 1.14 检查出的隐患和问题除口头通知有关人员外,必须发书面整改通知,规定完成整改时间,督促有关人员及时整改,做到及时反馈。
- 1.15 按照规定,认真做好安全生产中规定资料的记录、收集、整理,并保存好。
 - 1.16 做好项目安全生产目标管理,千方百计保证目标的实现。
- 1.17 按职权范围和标准对违反安全操作和违章指挥人员进行处罚,对安全工作有成绩的提出奖励意见。
 - 1.18 汇总月、季、年工伤事故统计表。

七、设备管理员安全质量责任

1. 设备管理员质量责任

- 1.1 组织机械操作人员进行岗位培训,提高机械工人操作技术。保证选用合理的施工机械,经常检查机械(机械类工具)的维修保养,把机械故障影响工程质量的因素降低到最低限度。
 - 1.2 负责上级各项管理体制的贯彻执行,组织全体人员搞好项目部机械

设备的管理。

- 1.3 负责新技术、新设备的推扩应用,负责机械事故的调查处理。
- 1.4 负责向有关领导提供机械设备管理工作情况。
- 1.5 组织做好施工现场的电、水、煤、汽、油等能源的使用、管理,做到现场无跑、冒、漏、滴等到现象,既满足生产需要,以节约费用。

2. 设备管理员安全生产责任

- 2.1 对机、电、起重设备、锅炉、受压容器及自制机械设施的安全运行负责,按照安全技术规范经常进行检查,并监督各种设备的维修、保养的进行。
- 2.2 对设备的租赁,要建立安全管理制度,确保租赁设备完好、安全可靠。
- 2.3 对新购进的机械及大修、维修、外租的设备必须严格检查和把关, 新购进的要有出厂合格证及完整的技术资料,使用前制定安全操作规程,组 织专业技术培训,向有关人员交底并进行鉴定验收。
 - 2.4 对特种作业人员定期培训、考核。
 - 2.5 参加施工组织设计、施工方案的会审,提出涉及安全的具体意见。
- 2.6 参加因工伤亡及重大未遂事故的调查,从事故设备方面,认真分析 事故原因,提出处理意见,制定防范措施。

八、工人安全质量责任

1. 工人自检、互检制度

- 1.1 为保工程质量,坚持"百年大计、质量第一"、"质量是企业的生命"的方针,强化施工过程中工序检验,在实行工人自检、互检的情况下,辅以专业检查,做预防为主、防患于未然。
- 1.2 质量教育。必须对工人进行"质量第一"和质量管理知识的教育、 掌握全面质量管理知识,强化质量意识,提高技术水平。对工人骨干和符合 条件的工人,必须经过全面质量管理教育,考核合格后上岗操作。
- 1.3 检查内容。按照"建筑安装工程质量检验评定标准检验"明确检验项目、检验标准、检验方案和检验方法。提供必要的条件和手段,计量器具、测试工具等。对保证项目、基本项目和允许偏差项目,认真做好原始记录。操作时间条件、操作人均写明。对不合格品做好标记,分别堆放、按规定处理,建立互检与交检制度。在同一岗位上的操作人员,互相检验,检验出质量缺陷及时改正过来,上道工序交给下道工序时,必须要交检,如检验出质

量缺陷, 在下道工序及时解决。

1.4 组织。班组成立 QC 小组,选出组长、不脱产的质量员、发布人各一名,开展 PDCA 循环。建立质量考核制度,使工作质量、产品质量同思想教育、物质鼓励相结合,奖优罚劣。认真开展"三检制"、"三工序"活动,同专业质量检查员相互信任,密切配合。

2. 工人安全生产责任

- 2.1 认真学习、严格执行安全技术操作规程,遵守安全生产规章制度。
- 2.2 积极参加安全活动、认真执行安全交底,不违章作业,服从安全人员的指导。
- 2.3 发扬团结友爱精神,在安全生产方面做到互相帮助、互相监督,对新工人要积极传授安全生产知识、维护一切安全设施和防护用具,做到正确使用,不准拆改。
 - 2.4 对不安全作业要积极提出意见,并有权拒绝违章指令。
 - 2.5 发生伤亡和未遂事故,保护现场并立即上报。
 - 2.6 进入施工现场要戴安全帽,高空作业要系安全带。

九、测量员安全质量责任

1. 测量员质量责任

- 1.1 熟悉施工图纸及有关技术资料、制定放纸定位施测方案。
- 1.2 对工程测量成果负责,负责测量结果的资料签证整理,保管、入档。 认真执行测量复核制,发现问题及时报告,不得擅自处理。
- 1.3 有关上级部门索要资料、图表等,做到热情接待,提供资料要及时, 真实齐全。
- 1.4 做好各工地的地形、地物坐标标高、施工工程等各项测量工作,做到随叫随到,按操作规程进行操作,测出的各种数据资料符合标准。
- 1.5 进行测量前必须掌握测量项目的图纸、资料、技术文件的要求,做到技术要求明确,施测程序明确,主要问题明确,质量要求明确,做好有关准备工作。
- 1.6 在技术负责人的指导下做好施工现场的测量工作,做到各次测量闭合,标高、坐标、定位、放线、角度、引线等各测量项目符合技术要求和有关规定。满足施工需要。
- 1.7 做好每次测量的原始数据、资料记录,做好测量结果的整理,做好测量图的绘制、做好测量资料的汇总、整理、递交、保管、做到各个数据、

资料准确无误,真实可靠、各记录、绘图、整理的资料等及时送交技术负责 人审核,做好测量控制桩、标桩、标牌、测量标志等记号、保护、管理,做 到位置准确、标志明显、在施工期间保护完好,如受到破损要及时补上,使 施工人员明了,保证施工和技术需要。

- 1.8 做好测量仪器设备的校正及测量仪器、设备、工具、器材的保养、维护、修理、、保管,做到保护精度,不在不标准的条件下校正仪器,仪器设备无日晒雨淋,无受潮现象。器材无丢失损坏,达到良好的使用性能。
- 1.9 进入施工现场必须戴安全帽,遵守安全生产规定。在高空作业要在安全地点摆设仪器,要做好人员和仪器的安全保护,做到操作安全。
 - 1.10 按时完成技术负责人交办的其它工作,做到保质保量,不拖拉。

2. 测量员安全生产责任

- 2.1 认真学习,严格遵守安全生产规章制度。
- 2.2 积极参加安全活动,认真执行安全交底,不违章作业,服从安全人员指导。
- 2.3 发扬团结友爱精神,在安全生产方面做到相互帮助、互相监督,对新工人要积极传受安全生产知识,维护一切安全设施和防护用具,做到正确使用,不准拆改。
 - 2.4 对不安全作业要积极提出意见,并有权拒绝违章指令。
 - 2.5 发生伤亡和未遂事故,保护现场并立即上报。
 - 2.6 进入施工现场要戴安全帽,高空作业要系安全带。

十、班组长安全质量责任

1. 班组长质量责任

- 1.1 对承包施工的分项、分部、单位工程质量负责,经常对班组人员进行"质量第一"的思想教育,以下道工序就是用户思想,提高每个成员的操作质量,组织班组成员参加施工负责人、施工技术员组织的施工技术、工艺、质量标准的交底,在施工中有认真安排执行责任。
- 1.2 组织班组成员认真看图、按设计图纸、技术交底、规范、工艺标准、 质量标准进行施工。
- 1.3 组织班组成员内部进行交流、不断提高小组成员的操作水平,提高工程质量。
- 1.4 对不符合设计要求和质量标准的材料、成品、构件、器材不准使用, 有拒绝使用的权力,有向施工技术员及上级领导报告的责任。

- 1.5 组织班组成员认真进行自检、互检。
- 1.6 对质量检查员和监督员提出的质量问题及时安排整改。
- 1.7 认真执行"岗位工人操作质量责任",严格考核,奖罚兑现,对小组成员违章操作,粗制滥造,应及时批评、整改。
- 1.8 发现事故应及时报告施工技术负责人,不得擅自处理、隐瞒不报、 处理失当,造成严重后果,将负全部责任。

2. 班组长安全生产责任

- 2.1 认真贯彻执行安全生产规章制度及操作规程,合理安排班组人员工作,对本班组人员在生产过程中安全的安全和健康负责。
- 2.2 经常组织班组人员学习安全操作规程,督促班组人员正确使用劳保用品,不断提高自保能力。
- 2.3 认真落实安全技术交底,做好班前讲话,不违章指挥,冒险蛮干, 进入施工现场要戴安全帽,高空作业要系安全带。
- 2.4 经常检查班组作业现场安全生产状况,发现问题及时解决并上报有关领导。
 - 2.5 认真做好新工人的岗位教育。
 - 2.6 发生因工伤亡和未遂事故,保护现场并立即上报。

十一、试验员安全质量责任

1. 试验员质量责任

- 1.1 熟悉各种材料、试验标准、取样标准,具有较强的责任心。
- 1.2 取样及时、规范、试验数据准确、真实、有效。
- 1.3 有权对现场材料质量提出质疑并试验。
- 1.4 会同监理一起做好见证取样。
- 1.5 及时向项目技术负责人反馈各种试验信息。
- 1.6 在项目技术负责人的安排下完成有关试验取样工作, 试块养护工作, 做到取样方法正确, 试件可靠, 原始记录准确、真实。
- 1.7 熟悉和掌握钢筋试件和水泥的复检取样、砂石、红砖试验、取样, 基槽基土力试验、取样,沥青试验、取样、混凝土砂浆试块养护等试件的取 样方法,做到正确无误,原始记录要准确无误。
- 1.8 做好混凝土、砂浆试块的制作、养护、做到制作符合标准,保护标准养护条件、有测温等记录、原始记录完整、真实。
 - 1.9 在本单位不能做的试验,需要送外单位试验的试件、试样等,负责

取样送达、进行试验、并取回试验结果。做好原始记录、做好原始资料的管理。

1.10 做好各项试验的试件、试样的原始记录,台帐、报表等记录、整理、汇总、上报、做到真实、完整、可靠。

2. 试验员安全生产责任

- 2.1 认真学习,严格执行安全技术操作规程。
- 2.2 积极参加安全活动,认真执行安全交底,不违章作业,服从安全人员指导。
- 2.3 发扬团结友爱精神,在安全生产方面做到相互帮助、互相监督,对 新工人要积极传受安全生产知识,维护一切安全设施和防护用具,做到正确 使用,不准拆改。
 - 2.4 对不安全作业要积极提出意见,并有权拒绝违章指令。
 - 2.5 发生伤亡和未遂事故,保护现场并立即上报。
 - 2.6 进入施工现场要戴安全帽,高空作业要系安全带。
 - 2.7 有权拒绝违章指挥和检查。

十二、材料员安全质量责任

1. 材料员质量责任

- 1.1 参与施工组织设计的编制工作,及时提供供料方法、资源情况、运输条件及现场管理要求,使之合理规划现场存料场地,仓库及其他临设和运输道路的位置。
- 1.2 根据现场负责人及上级有关部门的管理要求,结合现场实际情况,制定现场料具管理规划及管理制度。
- 1.3 根据有关部门提供的资料,负责汇总编制主要材料一次性用料计划、构配件加工订货计划、市场采购计划、周转料具租用计划及材料节约计划等,并及时上报主管领导。
- 1.4 负责现场料具的收、发、保管工作。认真负责,坚持岗位;严格把 好收料关,坚持三验制度,做到手续完备,账目清楚。
- 1.5 负责现场料具管理工作。做到料具存放按标准;使用合理,维修保养得当;废旧物资.包装容器回收及时,实现文明管理。
- 1.6 搞好材料定额管理工作。建立健全各种单位工程台账及限额领料手续;掌握材料使用去向,加强对材料使用的监督与控制;定额用料要落实到班组;按月份统计消耗及库存情况,按时上报上级业务部门;抓好材料节约

工作,实施材料节约奖励制度。

- 1.7 负责竣工后的各项收尾工作。在规定的时间内,组织好料具的回收、调剂,退转场;债权债务的清理及有关资料的汇总、交接、存档等工作。
- 1.8 对进场材料、成品、构件、器材的材质证明、试验报告、产品合格证的真实、齐全负责。
- 1.9 对不能满足设计要求和无质量证明有材料、构件、器材,一律不准进场;对进场的材料、成品、构件、器材质量负责;对质量有疑议的材料和需要复试的材料的取样负责;对不合格的材料、构件、成品、器材及变质材料,负责申报处理。

2. 材料员安全生产责任

- 2.1 凡购置的各种机电设备,脚手架,新型建筑装饰、防水等料具或直接用于安全防护的料具及设备,必须执行国家有关规定,必须有产品介绍或说明的资料,严格审查其产品合格证明资料,必须同时做抽样试验,回收后必须检修。
- 2.2 采购的劳动保护用品,必须符合国家标准及有关规定,并向主管部门提供情况,接受对劳动保护用品质量的监督检查。
- 2.3 认真执行施工现场平面布置图要求,做好材料堆放、物品储存,对物品运输应加强管理,保证安全。